



Project Management

プロジェクト管理

大学病院様 導入事例

Introduction Example

>> 大学病院附属クリニック開院プロジェクトの 電子カルテ選考のコンサル、導入の PM を実施しました。

>> レセプトオンライン、電子カルテ、フィルムレス、地域医療連携など地域医療の電子化が進み、医療機関における情報システムは高度な知識が必要となってきています。エクスレイヤでは、大学病院の新規開院の電子カルテ選考のコンサルティング、導入のプロジェクト管理を実施しました。ほとんどの医療系のコンサル会社は、立地選定、資金調達等の財務面の支援はしますが、システム導入のサポートは守備範囲外となっています。

1. 選考フェーズ

各診療科のニーズを吸い上げ、RFP(提案要求仕様書)を作成し、複数の電子カルテメーカーに配布し、提案を求めました。その結果を、統一フォームに落とし込み、各入札メーカーのシステムの機能、コストの比較レポートを作成しお客様へ推奨システムの提言を行います。その結果を踏まえお客様でメーカーの最終決定を行いました。

2. 導入フェーズ

一般的なプロジェクト管理手法により、情報システム部門に代わって各種プロジェクト管理を実施しました。進捗管理、定例打合せの主催、プロジェクトコストの管理、ベンダー間調整、導入前リハーサル of 企画等々が主な管理業務です。

3. 保守フェーズ

マルチベンダーによるシステム構築となったため、各社バラバラの保守範囲・要件をシームレスな保守をお客様にご提供できるよう取りまとめを実施しました。